



TRAFIKVERKET

**Miljövinster och
miljonvinster går
hand i hand!**



Trafikverket är en statlig myndighet som ansvarar för långsiktig planering av transportsystemet för vägtrafik, järnvägstrafik, sjöfart och luftfart. Vi ansvarar även för byggande, drift och underhåll av statliga vägar och järnvägar. En av våra utmaningar är att skapa ett energieffektivt transportsystem med god tillgänglighet. Dessutom måste utsläppen av koldioxid från transportsektorn minska. Fyra logistikanalyser har genomförts inom ramen för den verksamhet som vi kallar Samverkan Näringslivet. Målsättningen har varit att minska miljöbelastningen från näringslivets transporter. Den här broschyren presenterar fyra olika processer som alla har lett till, eller kommer att leda till, stora miljövinster.

Båt till Australien - miljövänligt och ekonomiskt!

ITT Water & Wastewater agerar globalt och bedriver försäljning över hela världen. Som ett led i sin strävan att minska sin miljöpåverkan och även spara transportkostnader valde man att driva ett projekt för att minska flygtransporter till förmån för sjötransporter till Australien. Genom att analysera och planlägga leveranser av de 30 mest frekventa komponenterna som gick med flyg kunde dessa i stor utsträckning skickas med båt istället. Resultatet av förändringen blev minskade flygfrakter till Australien med 20 procent, vilket sparar hela 615 ton koldioxid per år och närmare 1,5 miljoner kronor! Kapitalbindningen blev obetydligt större varför affären är mycket gynnsam.

Som nästa led i arbetet har man startat ett projekt för en liknande lösning i Argentina. Man hoppas sedan kunna gå vidare med fler länder. Med hjälp av en totalanalys av övrig logistik har ITT gjort fler besparingar. Nya fraktavtal, tätare samarbeten mellan avdelningarna, högre krav på leverantörer, utökad intern logistik- och miljöorganisation, ett nytillsatt emballageforum, frekventare utvecklingsmöten med transportörer och flera andra åtgärder har gjort att ITT i sin dagliga verksamhet kunnat minska sina koldioxidutsläpp kraftigt! Även ekonomiskt innebär förändringarna stora besparingar varje år!

Vinna-Vinna!

En åtgärd genererar:

> 615 ton i minskade koldioxidutsläpp.

> 1 500 000 kr i minskade kostnader.



Kontinuerligt förbättringsarbete - ständigt minskade kostnader!

Att slå sig till ro och nöja sig med sin senaste förbättringsåtgärd kan bli kostsamt. Inte bara för miljön utan även för företagets ekonomi. För sina inleveranser till anläggningen i Ljungby har Electrolux Laundry Systems sedan länge använt sig av så kallade slingbilar. De kör en rutt och samlar in gods från flera olika anläggningar och transporterar sedan allt till Ljungby. Ett mycket bra och effektivt sätt att transportera så klart. Vid en kontroll av detta arbetssätt upptäcktes dock att fyllnadsgraden på bilarna var mycket låg, i vissa fall så låg som 25 procent.

Med hjälp av en genomlysning av tidsscheman och transporternas sträckningar räknar man med att kunna höja fyllnadsgraden med 15-30 procent på

den slingbil som kommer från Danmark. Och att byta ut slingbilen som trafikerar Stockholm och istället använda sig av fjärrtrafik innebär ett lika effektivt transportsätt men lägre kostnader och minskad miljöpåverkan. Dessa båda justeringar beräknas spara närmare 1 miljon kronor per år och sänka koldioxidutsläppen med 100 ton per år! Dessutom blir belastningen på varumottagningen mindre och det sker helt utan sänkt servicegrad! Allt som allt ett bra exempel på att det lönar sig att hela tiden sträva efter att förbättra och effektivisera. Utvecklingen går ju fort och förutsättningarna förändras hela tiden och idéer som var bra igår kan ibland förbättras redan imorgon. Electrolux Laundry Systems har dessutom börjat diskutera fördelarna med att sätta upp miljömål för sina godstransporter. Syftet är att kunna inkludera dem i sitt ISO 14001-certifikat – vilket i dag inte är särskilt vanligt!

Vinna-Vinna!

Att förbättra en redan fungerande process beräknas kunna ge omkring:

> 100 ton i minskade koldioxidutsläpp.

> 1 000 000 kr i minskade kostnader.



Simulering - för bättre och säkrare beslutsunderlag

Det händer hela tiden saker i vår omgivning som påverkar oss både ekonomiskt och miljömässigt. Genom en scenarioanalys kan ett företag förutse hur mycket en förändring påverkar den egna verksamheten, vara förberedd på vad den innebär och självklart förekomma med en lösning på den nya situationen. Spendrups såg ett behov av att stabilisera och effektivisera sitt distributionssystem eftersom ett antal olika yttre faktorer skulle kunna förändras inom en snar framtid. För att stå bättre rustade för framtiden, kunna uppnå högsta möjliga fyllnadsgrad i transportbilarna och för att minimera såväl kostnader som miljöpåverkan per varje distribuerad liter dricka genomförde man en scenarioanalys.

Fem olika scenarion simulerades. De utreddes ur en rad perspektiv; ekonomi, tid, rutter, bilar, volymer, resurser – allt! Givetvis kombinerades analyserna även med konkreta erfarenheter. Analysen gick så djupt som till hur mycket varje distribuerad liter dryck skulle kosta att leverera och vilken miljöpåverkan den skulle ha. Simuleringsarbetet bekräftade den känsla som fanns, gav ett bra beslutsunderlag och goda förutsättningar att kunna förutse hot och möjligheter med de olika vägvalen.

När kan en scenarioanalys vara ett passande verktyg?

Det är ett utmärkt verktyg för att förekomma förändringar, såväl positiva som negativa, så att företaget står redo när de blir verklighet. Några exempel då scenarioanalys är ett utmärkt redskap:

- förändrad kundstock
- förändrade lagerbehov
- effektivisering av transportflöden
- förändrade produktions- eller logistikprocesser
- optimering av bemanning



Atlet

Atlet ger transportörerna en möjlighet att fylla bilarna

Atlet flyttade sin Tysklandsfabrik till den redan befintliga fabriken i Mölnlycke. Transportflödet ökade, samtidigt som företaget stod inför en förväntad tillväxt. Lösningen blev att tillsammans med logistikonsulter se över de olika flödena och hitta synergieffekter mellan olika avdelningar och verksamhetsområden.

Att gå från en till två dagars leveranstid var en åtgärd som gav transportörerna mycket större förutsättningar att öka fyllnadsgraden i bilarna samtidigt som kostnaderna minskades rejält. Leveranssäkerheten ökade också. Ankomsttiden för inkommande transporter begränsades dessutom till

ankomstfönster om 2 timmar, vilket gav en betydligt jämnare och mer gynnsam arbetsbelastning på godsmottagningen. Samarbeten mellan avdelningar har också gett synergieffekter i form av minskade lager och färre transporter. Allt som allt genomför Atlet numera mellan 200 och 300 förbättringsåtgärder i verksamheten varje år, och sparar närmare 5 miljoner kronor!

Ökad leveranssäkerhet, jämnare arbetsbelastning och miljontals sparade kronor är uppskattade synergieffekter!



Atlet, ITT, Electrolux och Spendrups har alla insett vikten av att kontinuerligt utveckla logistiken. Förutsättningarna förändras hela tiden och möjligheterna att agera miljövänligt blir större och större. Och i takt med att miljöåtgärderna blir fler så minskar kostnaderna. Det är en riktigt bra affär!

Att vinna miljonerna på lotteri är nästan omöjligt. **Att spara lika mycket på smart logistik** är ganska enkelt.

Många är de företag som redan har sparat miljontals kronor på att agera smartare i sin logistik. Samtidigt har de bidragit med oerhörda minskningar av koldioxidutsläpp och onödigt slitage på våra vägar.

Läs mer om hur ITT Water & Wastewater, Electrolux Laundry, Spendrups och Atlet lyckades:

- Logistikarbete på Atlet och Spendrups - Analys, genomförande och utvärdering, publikation 2009:57
- Logistikanalys på företagen Electrolux Laundry Systems och ITT Water & Wastewater, publikation 2010:41

Dessa rapporter kan du hämta genom att gå in på www.trafikverket.se/samverkannaringslivet.



Samverkan Näringslivet är en del av Trafikverkets samarbete med företag som köper eller utför transporter och resor. Samverkan Näringslivet har idag samarbete med ca 200 företag. Tillsammans arbetar vi långsiktigt och systematiskt med att förbättra säkerhet, miljö och tillgänglighet inom transportsystemet.



ITT

 **Electrolux**

Spendrups
GRUNDATÅR 1897

ATLET



TRAFIKVERKET

Trafikverket, 781 89 Borlänge, Besöksadress: Rödavägen 1
Telefon : 0771-921 921, Texttelefon: 0243-750 90

www.trafikverket.se